

PPA 2012-2015	Nº MG	Meta Global	Nº MI	Metas Intermediárias Iniciativas Estratégicas	UORG Coordenadora	UORG Responsáveis	Produto e Forma de Apuração do Grau de Alcance (Etapas e entregas)			
1		Prover infraestrutura e recursos materiais, tecnológicos e de serviços adequados (OE 18)	1.1	Projetar e implementar nova sede da Aneel.	DIR	SAF	1. Incluir a ação orçamentária Construção do Edifício no PPA - 2016/2019. Produto: Ação orçamentária incluída (Lei do PPA - 2016/2019).			
						SAF e DIR	2. Criar Comissão multisetorial, a ser coordenada pela SAF, com o objetivo de propor alternativas para nova sede da ANEEL (gestões junto à SPU para finalização do processo de aquisição do terreno, definir a forma de contratação da obra, etc). Marco 1: Decisão da Diretoria (criação de comissão); Marco 2: Proposta elaborada (Nota técnica); e Produto: Decisão da Diretoria (apreciação da proposta).			
						Comissão, SLC e PGE	3. Elaborar/atualizar o programa de necessidades. Produto: Programa de necessidades (Relatório).			
			1.2	Realizar as iniciativas do Plano Diretor de TI referentes ao aprimoramento da infraestrutura.	SGI	SGI	1. Melhorar a governança de TI por meio da implantação do padrão ITIL. Promover a integração entre os processos inter-relacionados, tais como incidente, mudança, gerenciamento de disponibilidade, configuração e assistência aos clientes. Produto: Procedimento operacional implantado (Instrução Administrativa publicada).			
						SGI	2. Atualizar o plano para a gestão da continuidade do serviço no ambiente de TI. Produto: Plano de continuidade do serviço atualizado (Instrução Administrativa publicada).			
						SGI, SLC e SAF	4. Projeto de modernização dos equipamentos do datacenter da ANEEL, substituindo-os por equipamentos de melhor desempenho. Marco 1: Switches de borda e Core implantados (Termo de Recebimento Definitivo - TRD); Marco 2: Substituição do robô de backup (TRD).			
						SGI	5. Reestruturação dos subprocessos de gestão corporativa da segurança da Informação. Marco 1: Regularização dos administradores de serviço (Termos de responsabilidade assinados).			
						SGI, SFF e SFG	6. Estrutura específica de TI para suporte às fiscalizações à distância, incluindo acesso remoto aos sistemas dos agentes fiscalizados. Marco 1: Definição de requisitos SFF; e Marco 2: Definição de requisitos SFG.			
			2		Contribuir para a eficiente gestão da informação e do conhecimento (OE 17)	2.1	Realizar as iniciativas do Plano Diretor de TI referentes ao aprimoramento da gestão da informação e do conhecimento.	SGI	SGI, SFG, SFE, SFF	1. Sistematizar todas as etapas do processo de fiscalização, por meio do sistema SAFIRA . Produto: SAFIRA implantado (Termo de homologação).
									SGI, SGE e SLC	2. Programa ANEEL sem papel . Marco 1: Geração dos Termos de instrução processual por formulários eletrônicos integrados à Assinatura Eletrônica; Módulo do SICNet pronto, aguardando licitação para a compra de tokens (Termo de recebimento definitivo dos tokens); Marco 2: Controle de minutas para todas as espécies de documentos gerados aplicando a Assinatura Eletrônica (Termo de homologação); e Marco 3: Implantação de Protocolo Digital para Recebimento de documentos eletrônicos (Termo de homologação).
SGI	3. Sistema de cálculo tarifário, inteligibilidade de tarifas e auditoria da informação (SISBASE - projeto). Produto: SISBASE implantado (Termo de homologação).									
SGI, SCG e SFG	4. Sistematizar as etapas do processo de gestão de outorgas, por meio do sistema BIG . Marco 2: Definição dos próximos módulos pela SCG (Ata de reunião).									
SGI e SEL	6. Acompanhar o desenvolvimento de sistema de aporte de garantias nos leilões de energia pela CCEE. Marco 1: Análise e aprovação da documentação (Relatório); e Marco 2: Protótipo do sistema (Relatório).									

PPA 2012-2015	Nº MG	Meta Global	Nº MI	Metas Intermediárias Iniciativas Estratégicas	UORG Coordenadora	UORG Responsáveis	Produto e Forma de Apuração do Grau de Alcance (Etapas e entregas)
						SGI e SMA	7. Sistema informacional integrado para transmissão, identificação e controle das contribuições realizadas nas APs e CPs. Marco: Entrega do e-contribuições na plataforma liferay (Termo de homologação); e Produto: Sistema implantado (Termo de homologação).
						SGI, SCG, SCT e SCR	8. Eliminar redundâncias e inconsistências nas informações corporativas da ANEEL (MAPINFO - Projeto Empreendimentos). Marco 1: Base de partes envolvidas operacional (Modelo de entidade-relacionamento-MER. Diagrama de blocos).
	3	Promover comunicação interna ágil e eficaz (OE16)	3.1	Integrar canais existentes e criar novos veículos de comunicação interna tornando-a mais ágil e eficaz.	SCR	SCR	5. Criar nova Intranet da ANEEL. Marco 1: Realização de estudo de boas práticas com instituições de referência (Relatório); Marco 2: Relatório da Pesquisa de percepção do público interno sobre a intranet atual (diagnóstico); Marco 3: Relatório de análise das características da intranet atual; e Produto: Intranet criada.
	4	Desenvolver a cultura de gestão para resultados com foco na simplificação dos processos (OE15)	4.1	Reestruturar o processo de gestão estratégica e de avaliação de desempenho institucional.	GDG	GDG	2. Revisar o fluxograma do processo de gestão estratégica tendo em vista a reestruturação da ANEEL. Produto: Fluxograma revisado.
GDG e SGI						5. Implementar sistema informatizado para gestão do Planejamento Estratégico. Marco: Finalização da primeira interação (termo de homologação). Produto: Sistema Desenvolvido (finalização da segunda interação - termo de homologação).	
SGI						7. Implantar boas práticas de gestão de projetos na ANEEL (SGI). Marco 2: Planilhas de acompanhamento de projetos; Marco 3: Página no Sharepoint para o acompanhamento de projetos; Produto: Palestra no CEPAT para apresentação das ferramentas de Gerenciamento de Projeto.	
SGI			SGI e DIR	2. Selecionar processos prioritários (B-C-D). Produto: Lista aprovada pela Diretoria.			
			SGI, CGI, SCG, SCT e SEL	3. Promover melhorias no processo de gestão de outorgas de geração e transmissão. Marco: Mapeamento (AS IS); e Produto: Nota Técnica Conjunta. Análise e Redesenho (TO BE), com foco na simplificação e desburocratização.			
			4.2	Reestruturar processos chaves visando a redução dos prazos, a simplificação dos procedimentos e a sistematização do acompanhamento, com foco em resultados.	SGI	SGI, CGI, SCG, SCT e SEL	3. Promover melhorias no processo de gestão de outorgas de geração e transmissão. Marco: Mapeamento (AS IS); e Produto: Nota Técnica Conjunta. Análise e Redesenho (TO BE), com foco na simplificação e desburocratização.
			4.3	Implementar a Gestão de Riscos como suporte à tomada de decisões.	AIN	AIN e DIR	8. Definir a Política de Gestão de Riscos. Produto: Ato contendo decisão da Diretoria.
						AIN e SLC	9. Revisar a Metodologia do Processo de Gestão de Riscos. Marco 1: Nota Técnica/ Termo de Referência; Marco 2: Contratação de Empresa Especializada; e Produto: Nota Técnica com a Consolidação da Proposta.
	5	Buscar a qualidade e dar celeridade ao processo decisório e sua simplificação e desburocratização	5.1	Reduzir o prazo de deliberação dos processos por parte da Diretoria.	SGE	SGE	2. Definir junto à Diretoria os prazos para cada categoria de assunto. Produto: Registro de reunião com a Diretoria.
SGE						6. Monitorar Notas Técnicas das Uorgs relativas à delegação de competência, procedendo ao sorteio dos respectivos processos. Produto: Lista de Sorteio.	
DIR						7. Obter definição da Diretoria quanto as competências a serem delegadas. Produto: Memórias de reunião/Portarias.	
SGE						8. Estimular a produção e utilização de súmulas. Marco1: Cartilha; Marco 2: Memorando Circular; Marco 3: Lista de sorteio; Marco 4: Memória de Reunião.	

Avaliação de Desempenho Institucional (Gratificação dos servidores de provimento efetivo)

(Em cumprimento ao Decreto nº 7.133 e à Norma de Organização ANEEL nº 24/2012)

Ciclo - 1º de julho de 2015 a 30 de junho de 2016

PPA 2012- 2015	Nº MG	Meta Global	Nº MI	Metas Intermediárias Iniciativas Estratégicas	UORG Coordenadora	UORG Responsáveis	Produto e Forma de Apuração do Grau de Alcance (Etapas e entregas)
						SGE	9. Estimular decisões monocráticas. Marco 1: Memorando para os Diretores com levantamento das decisões monocráticas do primeiro semestre 2015.

PPA 2012-2015	Nº MG	Meta Global	Nº MI	Metas Intermediárias Iniciativas Estratégicas	UORG Coordenadora	UORG Responsáveis	Produto e Forma de Apuração do Grau de Alcance (Etapas e entregas)
						SGE	10. Propor modelos de distribuição de processos. Produto: Nota Técnica estudo sobre outras formas de sorteio.
			6.1	Racionalizar e harmonizar o estoque regulatório da ANEEL.	SRD	DIR, SCG, SCT, SFF, SGE, SMA, SGT, SPE, SRD, SRG, SRM e SRT	1. Reclassificar as resoluções normativas da ANEEL que já perderam seus objetos e definir formulário padrão para harmonização dos temas regulados. Marco: Definição dos critérios (modelo de formulário elaborado - Nota Técnica); Produto: Decisão da Diretoria (Memória de reunião da Diretoria).
						SRD e SGE	2. Apresentar à Diretoria proposta de rito a ser observado para a reclassificação. Produto: Procedimento de reclassificação (correspondência oficial ou digital da SGE).
						SGI	3. Promover as alterações necessárias para que a Biblioteca Virtual da ANEEL reflita as alterações a serem promovidas, em especial no que se refere à inclusão da classificação "CADUCADA" e a criação de filtros de pesquisa que incluam tal classificação. Produto: Biblioteca Virtual atualizada (Memorando da SGI).
						DIR, SCG, SCT, SFF, SGE, SMA, SGT, SPE, SRD, SRG, SRM e SRT	4. Elaborar relatório sobre o nível de harmonização dos temas regulados da Agência. Marco 1: Identificação dos temas e seleção dos prioritários (Correspondência digital ou oficial de cada UOrg); Marco 2: Análise das Uorgs quanto ao grau de harmonização de seus respectivos temas (Formulários Padrão preenchidos por UOrg); Marco 3: Apresentação do Relatório consolidado de priorização dos temas pelas áreas técnicas em Reunião Técnica da Diretoria (Memória da Reunião Técnica ou Nota técnica conjunta); e Produto: Decisão da Diretoria quanto aos temas priorizados (Memória da Reunião Administrativa).
						GDG, SCT, SFF, SGE, SMA, SGT, SPE, SRD, SRG, SRM e SRT	5. Incluir na Agenda Regulatória a harmonização dos temas priorizados. Produto: Nota Técnica conjunta para elaboração da Agenda Regulatória.
						Comissão de apoio à AIR e SGI	6. Desenvolver ferramenta informatizada para acompanhamento dos relatórios de AIR. Produto: Sistema em produção (Termo de homologação).
						SRH	7. Capacitar os servidores da ANEEL em Avaliação de Impacto Regulatório, em curso de especialização a ser oferecido em parceria com entidade renomada. Marco: Fechamento do acordo entre ANEEL e entidade renomada para promoção do curso.

PPA 2012-2015	Nº MG	Meta Global	Nº MI	Metas Intermediárias Iniciativas Estratégicas	UORG Coordenadora	UORG Responsáveis	Produto e Forma de Apuração do Grau de Alcance (Etapas e entregas)
						SCG	1. Elaborar os Procedimentos de Geração – ProGER, consolidando a normas que regulamentam a emissão e a gestão de outorgas de geração de energia elétrica. Produto: Nota Técnica.
						SCG	2. Disciplinar a competência da ANEEL e definir as propostas a serem encaminhadas pela Agência ao Poder Concedente no trato da realização de investimentos, seja para implantação, seja ao longo das concessões de usinas hidrelétricas não alcançadas pela Lei nº 12.783/2013, com vistas a possível indenização dos investimentos não amortizados ou depreciados ao final da concessão. Produto: Nota Técnica.
						SRM e DIR	3. Simplificar as exigências do Sistema de Medição para Faturamento - SMF associado a unidades consumidoras. Produtos: Audiência Pública (AP), Relatório de Análise de Contribuições (RAC) e Reunião Pública Ordinária (RPO).
						SRM e DIR	4. Alterar Regras de Comercialização – Release 5.0 CliqCCEE (2016). Produtos: Relatório de Análise de Contribuições (RAC) e Reunião Pública Ordinária (RPO).
						SRM e DIR	5. Estabelecer critérios de monitoramento de agentes pela CCEE. Produtos: Nota Técnica (NT), Audiência Pública (AP), Relatório de Análise de Contribuições (RAC) e Reunião Pública Ordinária (RPO).
						SRM e DIR	7. Aprimorar o Mecanismo de Compensação de Sobras e Déicits Contratuais - MCSD para inclusão de contratos de Energia Nova. Produtos: Nota Técnica (NT), Audiência Pública (AP), Relatório de Análise de Contribuições (RAC) e Reunião Pública Ordinária (RPO).
						SFF e Diretoria	8. Definir parâmetros regulatórios de sustentabilidade econômica e financeira para fins de fiscalização do equilíbrio econômico e financeiro das distribuidoras de energia elétrica. Produto: Nota Técnica (NT), Audiência Pública (AP), Relatório de Análise de Contribuições (RAC) e Reunião Pública Ordinária (RPO).
						SFF e DIR	9. Revisar a REN nº 532/2013 - Disciplina a constituição de garantias pelas concessionárias, permissionárias e autorizadas de geração, transmissão e distribuição de energia elétrica e dá outras providências. Produtos: Nota Técnica (NT), Audiência Pública (AP), Relatório de Análise de Contribuições (RAC) e Reunião Pública Ordinária (RPO).
						SFF e DIR	10. Revisar a RES nº 073/2003 - Institui o Manual de Contabilidade a ser utilizado pelo Operador Nacional do Sistema Elétrico - ONS, englobando o Plano de Contas revisado, instruções e roteiros. Produtos: Nota Técnica (NT), Audiência Pública (AP), Relatório de Análise de Contribuições (RAC) e Reunião Pública Ordinária (RPO).
						SMA e DIR	11. Revisar a REN nº 451/2011, que estabelece as condições gerais para criação, organização e funcionamento dos Conselhos de Consumidores de Energia Elétrica. Produtos: Nota Técnica (NT), Audiência Pública (AP), Relatório de Análise de Contribuições (RAC) e Reunião Pública Ordinária (RPO).
						SPE	12. Elaborar o Módulo 5 – Encargos setoriais, Submódulo 5.6 – Pesquisa e Desenvolvimento- P&D, Eficiência Energética – EE. Produtos: Consulta Pública (CP), Audiência Pública (AP) e Nota Técnica (NT).
						SRD e DIR	13. Aprimorar regulamentação dos contratos firmados entre distribuidoras e consumidores. Produtos: Nota Técnica (NT), Audiência Pública (AP), Relatório de Análise de Contribuições (RAC) e Reunião Pública Ordinária (RPO).
	6	Ampliar a coerência dos atos regulatórios					

PPA 2012-2015	Nº MG	Meta Global	Nº MI	Metas Intermediárias Iniciativas Estratégicas	UORG Coordenadora	UORG Responsáveis	Produto e Forma de Apuração do Grau de Alcance (Etapas e entregas)
			6.2	Implementar Agenda Regulatória Indicativa	DIR	SRD e DIR	14. Aprimorar a regulamentação sobre aprovação de projetos particulares, estabelecimento de cronograma de obras e cadastro de informações dos consumidores. Produto: Reunião Pública Ordinária (RPO).
						SRD e DIR	15. Estabelecer critérios para a concessão de descontos na tarifa com base na isonomia. Produtos: Audiência Pública (AP), Relatório de Análise de Contribuições (RAC) e Reunião Pública Ordinária (RPO).
						SRD	16. Aprimorar a regulamentação sobre as informações constantes na fatura. Produtos: Nota Técnica (NT), Audiência Pública (AP) e Relatório de Análise de Contribuições (RAC).
						SRD	17. Regulamentar os aspectos comerciais relativos ao fornecimento de energia elétrica aos condomínios industriais. Produtos: Nota Técnica (NT) e Audiência Pública (AP).
						SRD	18. Avaliar necessidade de regulamentação dos aspectos comerciais relativos ao fornecimento de energia elétrica a veículos elétricos. Produto: Consulta Pública (CP).
						SRD e DIR	19. Regulamentar os indicadores de qualidade do produto. Produtos: Nota Técnica (NT), Audiência Pública (AP), Relatório de Análise de Contribuições (RAC) e Reunião Pública Ordinária (RPO).
						SRD	21. Regular a continuidade entre distribuidoras e unidades de geração acessantes do Sistema de Distribuição. Produtos: Nota Técnica (NT) e Audiência Pública (AP).
						SRD e DIR	22. Aprimorar os procedimentos de acesso ao sistema de distribuição. Produtos: Relatório de Análise de Contribuições (RAC) e Reunião Pública Ordinária (RPO).
						SRD e DIR	23. Acompanhar a implantação da Resolução Normativa nº 482/2012, que trata de micro e minigeração distribuída. Produtos: Relatório de Análise de Contribuições (RAC) e Reunião Pública Ordinária (RPO).
						SRD e DIR	24. Estabelecer critérios para transferência de instalações classificadas como Demais Instalações de Transmissão - DIT do âmbito de distribuição de concessionárias de transmissão para concessionárias ou permissionárias de distribuição de energia elétrica. Produtos: Relatório de Análise de Contribuições (RAC) e Reunião Pública Ordinária (RPO).
						SRD	25. Aprimorar a regulamentação dos investimentos em redes subterrâneas. Produtos: Nota Técnica (NT) e Audiência Pública (AP).
						SGT	26. Aprimorar metodologia de cálculo da TUSDg para tensão igual a 69 kV. Produto: Consulta Pública (CP)
						SGT	27. Aprimorar as modalidades tarifárias aplicadas ao Grupo A. Produto: Consulta Pública (CP)
						SRM e DIR	28. Aprimoramento da Metodologia de Revisão Tarifária Periódica das Permissionárias de Distribuição de Energia Elétrica. Produtos: Nota Técnica (NT), Audiência Pública (AP), Relatório de Análise de Contribuições (RAC) e Reunião Pública Ordinária (RPO).
						SRM	30. Propor Metodologia de Revisão Tarifária Extraordinária. Produtos: Nota Técnica (NT) e Audiência Pública (AP).
						SRG e DIR	31. Revisar e consolidar as Resoluções n. 265/2003, que disciplina a prestação de serviços ancilares, e n. 330/2008, que disciplina a adequação de instalações de centrais geradoras devido a alterações sistêmicas. Produto: Reunião Pública Ordinária (RPO).
						SRG	32. Avaliar a necessidade de se redefinir os patamares de carga utilizados nos modelos de otimização utilizados para programação da política energética e cálculo do Preço de Liquidação das Diferenças – PLD. Produto: Consulta Pública (CP).

Avaliação de Desempenho Institucional (Gratificação dos servidores de provimento efetivo)

(Em cumprimento ao Decreto nº 7.133 e à Norma de Organização ANEEL nº 24/2012)

Ciclo - 1º de julho de 2015 a 30 de junho de 2016

PPA 2012- 2015	Nº MG	Meta Global	Nº MI	Metas Intermediárias Iniciativas Estratégicas	UORG Coordenadora	UORG Responsáveis	Produto e Forma de Apuração do Grau de Alcance (Etapas e entregas)
						SRG	33. Avaliar a necessidade de inserir a reserva operativa de potência nos dados utilizados nos modelos de otimização utilizados para programação da política energética e cálculo do Preço de Liquidação das Diferenças – PLD. Produto: Consulta Pública (CP).

PPA 2012-2015	Nº MG	Meta Global	Nº MI	Metas Intermediárias Iniciativas Estratégicas	UORG Coordenadora	UORG Responsáveis	Produto e Forma de Apuração do Grau de Alcance (Etapas e entregas)	
e dos preços dos serviços de energia elétrica para a sociedade. Iniciativa: Regulação do Setor Elétrico. Ministério de Minas e Energia.						SRG e DIR	34. Regulamentação da Lei nº 12.334, de 20 de setembro de 2010, a qual estabelece a Política Nacional de Segurança de Barragens e cria o Sistema Nacional de Informações sobre Segurança de Barragens. Produtos: Audiência Pública (AP), Relatório de Análise de Contribuições (RAC) e Reunião Pública Ordinária (RPO).	
						SRT e DIR	36. Disciplinar a composição societária de atividades operacionais e de holding nos serviços de transmissão de energia elétrica. Produtos: Relatório de Análise de Contribuições (RAC) e Reunião Pública Ordinária (RPO).	
						SRT e DIR	37. Aprimorar a Resolução Normativa 270/2007 quanto à qualidade da prestação do serviço de transmissão de energia elétrica associada à disponibilidade das instalações sob responsabilidade de concessionárias de transmissão. Produtos: Relatório de Análise de Contribuições (RAC) e Reunião Pública Ordinária (RPO).	
						SRT e DIR	39. Regulamentar o Decreto nº 5.597, de 28 de novembro de 2005. Produtos: Relatório de Análise de Contribuições (RAC) e Reunião Pública Ordinária (RPO).	
						SRT	40. Aprimorar os módulos dos Procedimentos de Rede de forma a compatibilizá-los às resoluções da ANEEL. Produto: Audiência Pública (AP2)	
	7		Aprimorar os mecanismos para promoção do equilíbrio econômico-financeiro do setor	7.1	Buscar o aprimoramento dos mecanismos de monitoramento e contratuais.	SFF	SFF e DIR	7. Definir parâmetros regulatórios de sustentabilidade econômica e financeira para fins de fiscalização do equilíbrio econômico e financeiro das distribuidoras de energia elétrica. Marco 2: Audiência Pública (Nota Técnica e Aviso de AP); e Marco 3: Relatório de Análise das Contribuições (RAC).
	8		Aprimorar a atuação da ANEEL nos Estados	8.1	Avaliar a Gestão Associada dos Serviços Públicos.	SCR	SCR	6. Realizar Workshop de Descentralização. Produto 2: Workshop realizado.
						SCR	SCR e DIR	8. Avaliar gestão associada (exercício de 2015). Marco 1: Revisão da REN 417/2010 (Deliberação em RPO); Marco 2: Revisão da Metodologia (Nota Técnica); e Produto: Relatório de avaliação da gestão associada.
	9		Aprimorar os processos de participação pública	9.1	Revisar o processo de participação pública.	SMA	SMA, SCR, SGT, SRD e SGI	2. Elaborar diagnóstico da eficácia das ferramentas de participação pública da ANEEL. Produto: Relatório. 3. Elaborar plano de ação para o aperfeiçoamento do processo de participação pública (outras forma de participação pública). Marco: Documento de Visão (Relatório)
				9.2	Aperfeiçoar a gestão dos prazos médios de apresentação dos resultados à sociedade.	SMA	SMA	4. Realizar projeto piloto de sinergia entre a ouvidoria e a participação pública. Marco 1: Elaboração das premissas (Relatório); e Marco 2: Aplicação em Audiências Públicas (Relatório).
						SMA	SMA	2. Inserir dados no Sistema e identificar indicadores de desempenho. Marco 2: Relatório de consistência de dados.
						SMA	SMA	3. Analisar e divulgar os indicadores. Produto 1: Relatório de análise e divulgação dos indicadores.

PPA 2012-2015	Nº MG	Meta Global	Nº MI	Metas Intermediárias Iniciativas Estratégicas	UORG Coordenadora	UORG Responsáveis	Produto e Forma de Apuração do Grau de Alcance (Etapas e entregas)	
Programa Temático: Energia Elétrica. Objetivo: Aprimorar a qualidade do fornecimento e zelar pela modicidade tarifária. Programa: Gestão e Manutenção do Sistema	10	Estimular a eficiência e a inovação do setor	10.1	Implementar nova sistemática de avaliação dos resultados de P&D.	SPE	SPE	4. Estabelecer metodologia de avaliação de impactos para o programa de P&D. Marco 1: Análise e seleção de variáveis de impacto para construção de indicadores. Elaboração de Questionário revisado com foco nas variáveis selecionadas. (Relatório); Marco 2: Aplicação do questionário revisado. (Relatório); e Marco 3: Consolidação dos Dados e Relatório com os resultados (Relatório).	
			10.2	Incentivar a eficiência energética no setor produtivo.	SPE	SPE	1. Lançar chamada de Projeto Prioritário. Produto: Submissão de Nota Técnica e minuta de edital de chamada de projeto prioritário para o setor produtivo. 2. Receber, avaliar e selecionar as propostas. Marco: Relatório parcial de propostas entregues.	
				11.1	Desenvolver e implantar metodologia para realizar acompanhamento contínuo com diagnóstico e ações preventivas e corretivas.	SFG	SFG	4. Estruturar e criar procedimento para o monitoramento do cumprimento do cronograma de usinas em obras. Produto: Procedimento escrito e teste piloto realizado.
						SFG	SFG	5. Estruturar e criar procedimento para a fiscalização remota do cumprimento do cronograma de usinas em obras. Produto: Procedimento escrito e teste piloto realizado.
						SFG	SFG	6. Aperfeiçoar procedimento para a fiscalização in loco do cumprimento do cronograma de usinas em obras. Produto: Procedimento escrito e teste piloto realizado.
						SFG	SFG	7. Estruturar e criar procedimento para o monitoramento do desempenho de UHEs Tipo I. Produto: Procedimento escrito e teste piloto realizado.
						SFG	SFG	8. Estruturar e criar procedimento para a fiscalização remota do desempenho de UHEs Tipo I. Produto: Procedimento escrito e teste piloto realizado.
						SFG	SFG	9. Aperfeiçoar procedimento para a fiscalização in loco do desempenho de UHEs Tipo I. Produto: Procedimento escrito e teste piloto realizado.
						SFG	SFG	10. Estruturar e criar procedimento para o monitoramento do cumprimento de despachos do ONS por parte das usinas. Produto: Procedimento escrito e teste piloto realizado.
						SFG	SFG	11. Estruturar e criar procedimento para a fiscalização remota do cumprimento de despachos do ONS por parte das usinas. Marco: Procedimento escrito.
						SFG	SFG	12. Aperfeiçoar procedimento para a fiscalização in loco do cumprimento de despachos do ONS por parte das usinas. Marco: Procedimento escrito.
						SFG	SFG	13. Estruturar e criar procedimento para o monitoramento do desempenho de usinas do sistema isolado. Produto: Procedimento escrito e teste piloto realizado.
						SFG	SFG	14. Estruturar e criar procedimento para a fiscalização remota do desempenho de usinas do sistema isolado. Produto: Procedimento escrito e teste piloto realizado.
						SFG	SFG	15. Aperfeiçoar procedimento para a fiscalização in loco do desempenho de usinas do sistema isolado. Produto: Procedimento escrito e teste piloto realizado.
						SFG e SFE	SFG e SFE	16. Implantar metodologia de monitoramento da execução das obras estratégicas de transmissão e de geração visando mitigar atrasos para operação comercial. Produto: Nota Técnica.
						SFG e SFE	SFG e SFE	17. Avaliar os resultados do monitoramento da execução das obras estratégicas de transmissão e de geração. Produtos: Relatórios trimestrais ao final do 7º, 8º, 9º e 10º trimestres.
							SFE	1. Desenvolver metodologia para realizar monitoramento contínuo e diagnóstico técnico preventivo das Distribuidoras e das Transmissoras de Energia Elétrica. Produto: Nota Técnica.

Avaliação de Desempenho Institucional (Gratificação dos servidores de provimento efetivo)

(Em cumprimento ao Decreto nº 7.133 e à Norma de Organização ANEEL nº 24/2012)

Ciclo - 1º de julho de 2015 a 30 de junho de 2016

PPA 2012- 2015	Nº MG	Meta Global	Nº MI	Metas Intermediárias Iniciativas Estratégicas	UORG Coordenadora	UORG Responsáveis	Produto e Forma de Apuração do Grau de Alcance (Etapas e entregas)
						SFE	2. Desenvolver metodologia de monitoramento da execução das obras de transmissão visando mitigar atrasos para operação comercial. Produto: Nota Técnica.

PPA 2012-2015	Nº MG	Meta Global	Nº MI	Metas Intermediárias Iniciativas Estratégicas	UORG Coordenadora	UORG Responsáveis	Produto e Forma de Apuração do Grau de Alcance (Etapas e entregas)
11	Modernizar e aperfeiçoar os processos de Fiscalização		11.2	Desenvolver e implantar metodologia para realizar acompanhamento contínuo e diagnóstico preventivo.	SFE	SFE	3. Implantar metodologias de monitoramento desenvolvidas. Produto: Nota Técnica.
						SFE	5. Desenvolver metodologia a partir de resultados de projetos pilotos realizados para análise e detalhamento de evidências de falhas das Distribuidoras e das Transmissoras de Energia Elétrica em consequência de diagnóstico técnico prévio realizado. Produto: Nota Técnica.
						SFE	10. Desenvolver metodologia de acompanhamento da execução dos planos de manutenção pelas Transmissoras de Energia Elétrica em conformidade com a Regulamentação em processo de aprovação (AP 22/2014). Marco: Deliberação da Diretoria (Memória de Reunião); e Produto: Nota Técnica.
			11.3	Revisar o processo de aplicação de penalidades pela SFE.	SFE	SFE	1. Revisar a fórmula de cálculo das penalidades. Produto: Nota Técnica.
						SFE	2. Implantar os novos procedimentos de cálculo das penalidades, bem como efetuar ajustes necessários na metodologia. Produto: Nota Técnica.
						SFE	3. Revisar os enquadramentos e as dosimetrias para a aplicação de penalidades de multa para os processos priorizados na Agenda de Trabalho (4 processos). Produto: Nota Técnica.
			11.4	Fiscalizar por acesso remoto.	SFF	SFF	1. Realizar reuniões prévias com 2 Distribuidoras. Produto: 2 Memórias de Reunião (1 para cada Distribuidora).
						SFF	2. Cadastrar os especialistas da ANEEL, obter login e senha, termo de confidencialidade e liberação de acesso por parte das empresas. Marco 2: Cadastramento da equipe no sistema de 10 distribuidoras (Recebimento de Login e Senha para o servidor → e-mail da SFF); e Produto: Cadastramento da equipe no sistema de 2 distribuidoras (Recebimento de Login e Senha para o servidor → e-mail da SFF).
						SFF	3. Fiscalizar por acesso remoto 5 empresas distribuidoras. Marco 1: 5 Relatórios de Fiscalização.
			11.5	Fiscalizar por monitoramento do Relatório de Controle Patrimonial - RCP.	SFF	SFF	1. Analisar e implementar planilha para fiscalização do RCP por monitoramento. Produto: Planilha implementada.
						SFF	2. Testar a planilha em 3 RCPs encaminhados por concessionárias de distribuição. Produto: Planilha testada (Relatório de Teste).
						SFF	3. Fiscalizar o RCP de 3 empresas por monitoramento utilizando a planilha. Marco: 1 Relatório de Fiscalização.
			11.6	Elaborar Manual de procedimentos de todos os processos fiscalizatórios.	SFF	SFF	1. Elaborar os procedimentos das fiscalizações que não os possuem. Marco: Levantamento dos processos fiscalizatórios que não possuem procedimentos oficializados (Relatório com o levantamento).
						SFF	2. Realizar os aprimoramentos necessários aos procedimentos de fiscalizações existentes. Marco: Levantamento dos procedimentos fiscalizatórios que necessitam de aprimoramento (Relatório com o levantamento).
11.7	Implementar sistema de gestão dos processos fiscalizatórios - CIADE.	SFF	SFF e SGI	2. Escriurar os Casos de Uso para paralelamente encaminhando para o desenvolvimento. Produto: Relatório de Casos de uso aprovado.			
			SFF	3. Operacionalizar na primeira fase do CIADE o cadastramento das atividades e configurações. Produto: Cadastramento executado.			

PPA 2012-2015	Nº MG	Meta Global	Nº MI	Metas Intermediárias Iniciativas Estratégicas	UORG Coordenadora	UORG Responsáveis	Produto e Forma de Apuração do Grau de Alcance (Etapas e entregas)
						SFF	4. Analisar o desempenho da 1ª fase do sistema. Produto: Relatório do Status do CIADE.
			12.1	Aprimorar os procedimentos de recebimento de informações.	SCG	SCG e SGI	8. Desenvolver módulo do sistema BIG de instrução de processos de centrais geradoras eólicas - EOL. Marco 2: Termo de Aceite.
						SCG e SGI	9. Desenvolver módulo do sistema BIG de instrução de processos de pequenas centrais hidrelétricas - PCH. Marco 1: Termo de Aceite.
			12.2	Aprimorar os processos de estudos hidroenergéticos.	SCG	SCG	2. Simplificar o processo de análise de PCHs. Produto: Nota Técnica e Minuta de Resolução.
						SCG	3. Apresentar os procedimentos de concessões e autorizações de geração aos órgãos estaduais ambientais e conhecer os procedimentos de licenciamento desses os órgãos. Órgãos dos estados: PR, RS, MG, GO, SP, SC, MT, MS e BA. Produto: Relatório.
						SCG	5. Simplificar os processos de análise de inventários, EVTEs e projetos básicos de UHEs. Produto 2: Nota Técnica dos processos de projetos básicos de UHE.
						SCG	6. Desenvolver manual de inventário simplificado de bacias com vocação hidroenergética para pequenos potenciais hidroenergéticos. Marco: Relatório.
			12.3	Criar procedimentos específicos para gestão dos empreendimentos de geração contratados.	SCG	SCG, SFG, SFF, SFE, SCT, SRM, SEL	1. Definir os pontos de verificação quanto ao cumprimento de etapas necessárias a viabilização dos empreendimentos na data contratada. Produto: Diagrama de acompanhamento das etapas de viabilização.
						SCG, SFG, SFF, SFE, SCT, SRM, SEL	2. Definir quais informações serão necessárias ao acompanhamento, quais já estão disponíveis na ANEEL, e o meio pelo qual essas informações serão recebidas. Produto: Nota Técnica.
						SCG e SCT	3. Elaborar um guia orientativo da atuação da ANEEL para cada uma das etapas de verificação não atendidas. Produto: Guia.
						SCG e SCT	4. Estudar práticas de integração cooperativa entre instituições em outros países. Produto: Relatório de estudo.
						SCG, SCT e SCR	5. Criar protocolo de troca de informações entre as instituições envolvidas no processo de viabilização dos empreendimentos e definir as ações que podem ser tomadas em cada instituição (IBAMA, ANA, BNDES, fornecedores, MME, EPE, ONS, CCEE), por intermédio de reuniões interinstitucionais. Marco: Relatório intermediário.
						SCG, SCT, SEL, SFE, SFF e SFG	8. Realimentar o processo de outorga, em todas as suas etapas, com vistas a propor melhorias e aprimorar os instrumentos que assegurem a viabilização dos empreendimentos. Produto 1: Nota Técnica, Ofício ou Memorando expedidos até junho de 2016.
						SCT, SFE, SFF, SCG, SFG e SEL	1. Definir os pontos de verificação quanto ao cumprimento de etapas necessárias a viabilização dos empreendimentos na data contratada. Produto: Diagrama de acompanhamento das etapas de viabilização.
						SCT, SFE, SFF, SCG, SFG e SEL	2. Definir quais informações serão necessárias para a gestão e a forma de adquirir essas informações. Produto: Nota Técnica.
		Aperfeiçoar o processo de					

Avaliação de Desempenho Institucional (Gratificação dos servidores de provimento efetivo)

(Em cumprimento ao Decreto nº 7.133 e à Norma de Organização ANEEL nº 24/2012)

Ciclo - 1º de julho de 2015 a 30 de junho de 2016

PPA 2012-2015	Nº MG	Meta Global	Nº MI	Metas Intermediárias Iniciativas Estratégicas	UORG Coordenadora	UORG Responsáveis	Produto e Forma de Apuração do Grau de Alcance (Etapas e entregas)
	12	execução de leilões e os processos de gestão de outorgas	12.4	Criar procedimentos específicos para gestão dos empreendimentos de transmissão contratados.	SCT	SCT e SCG	3. Elaborar guia orientativo da atuação da ANEEL para cada uma das etapas de verificação não atendidas. Produto: Guia.
						SCT e SCG	4. Estudar práticas de integração cooperativa entre instituições em outros países. Produto: Relatório de estudo.

PPA 2012-2015	Nº MG	Meta Global	Nº MI	Metas Intermediárias Iniciativas Estratégicas	UORG Coordenadora	UORG Responsáveis	Produto e Forma de Apuração do Grau de Alcance (Etapas e entregas)
						SCT, SCG e SCR	5. Criar protocolo de troca de informações entre as instituições envolvidas no processo de viabilização dos empreendimentos e definir as ações que podem ser tomadas em cada instituição (IBAMA, FUNAI, IPHAM, BNDES, fornecedores, MME, ONS), por intermédio de reuniões interinstitucionais. Marco: Relatório intermediário.
						SCT, SCG, SEL, SFE, SFF e SFG	9. Realimentar o processo de outorga, em todas as suas etapas, com vistas a propor melhorias e aprimorar os instrumentos que assegurem a viabilização dos empreendimentos. Produto 1: Nota Técnica, Ofício ou Memorando expedidos até junho de 2016.
			12.5	Aprimorar o processo de emissão de DUP.	SRT	SRT, SRD, SRG, SCT, SCG e DIR	1. Elaborar diagnóstico do processo de emissão de DUP. Marco: Reunião Técnica com Diretoria; e Produto: Nota Técnica conjunta.
						SRT, SRD, SRG, SCT, SCG	2. Realizar consulta pública sobre as propostas de melhoria identificadas. Marco: Consulta Pública (CP) realizada.
			12.6	Aprimorar a execução do plano de outorgas de transmissão.	SCT	SCT e SRM	4. Revisão do Banco de Preços (Agenda Regulatória). Marco: Relatório de atividades realizadas.
						SCT	5. Revisão do custo ambiental (Nota Técnica e Despacho); Revisão do quantitativo de HH em relação aos preços dos equipamentos (Nota Técnica e Despacho). Produto 2: Nota Técnica de Revisão do Custo Fundiário; e Produto 3: Nota Técnica e Despacho da Revisão do custo ambiental.
						SCT, SEL, CEL e DIR	6. Revisão dos contratos de concessão visando à diminuição do risco dos transmissores. Produto: Contratos revisados.
			12.7	Adotar melhores práticas para licitação, nos Editais de Leilão de Geração e Transmissão de Energia Elétrica, dotando a relação contratual de maior estabilidade e garantia do suprimento da energia no prazo estabelecido.	SEL	SEL, CEL, SCG, SCT, SRM, PGE	1. Estudar os instrumentos relacionados à realização dos certames, identificando os itens que podem conferir maior qualidade na contratação dos agentes e viabilidade na entrega do produto/serviço. Produto: Reunião técnica com a Diretoria (Memória da reunião).
						SEL e CEL	2. Inserir nos Editais de geração e transmissão as alterações identificadas de forma a alcançar maior qualidade na contratação dos agentes. Produto: Minuta de Edital com alterações.
						SEL, CEL, SCG, SCT, SRM, PGE	3. Propor ao Ministério de Minas e Energia a inserção de itens na Portaria de Diretrizes Gerais dos leilões de geração de forma a conferir maior qualidade na contratação dos agentes de geração. Produto: Nota Técnica e Ofício.
						SEL, CEL, SCG, SCT, SRM	4. Estudar e propor procedimentos relacionados ao planejamento do setor elétrico de forma a compatibilizar as licitações de geração e transmissão. Produto: Nota Técnica e Ofício.
			12.8	Elaboração de modelos para os Editais de Leilão de Transmissão, modelos para os Editais de Geração (SIN) e Modelo para minuta de CCEAR.	SEL	SEL, CEL, PGE, SRM, SCT, SCG	1. Revisar os itens dos Editais de Geração e Transmissão, CCEAR e CER e identificar as melhorias necessárias - racionalização, inserção de itens, compatibilização de exigências, uniformização quando cabível. Produto: Minutas de modelos de editais, CCEAR e CER.
						SCR, SLC, PGE e DIR	3. Contratar agência de comunicação. Produto: Processo de contratação finalizado.
						SCR	6. Realizar pesquisa de familiaridade-favorabilidade (Público: Consumidores). Produto: Relatório Consolidado de Resultados da Pesquisa.

Avaliação de Desempenho Institucional (Gratificação dos servidores de provimento efetivo)

(Em cumprimento ao Decreto nº 7.133 e à Norma de Organização ANEEL nº 24/2012)

Ciclo - 1º de julho de 2015 a 30 de junho de 2016

PPA 2012- 2015	Nº MG	Meta Global	Nº MI	Metas Intermediárias Iniciativas Estratégicas	UORG Coordenadora	UORG Responsáveis	Produto e Forma de Apuração do Grau de Alcance (Etapas e entregas)
						SCR	7. Realizar pesquisa de familiaridade-favorabilidade (Público: Produtor Independente de Energia). Produto: Relatório Consolidado de Resultados da Pesquisa.

PPA 2012-2015	Nº MG	Meta Global	Nº MI	Metas Intermediárias Iniciativas Estratégicas	UORG Coordenadora	UORG Responsáveis	Produto e Forma de Apuração do Grau de Alcance (Etapas e entregas)
13	13	Buscar maior eficácia na comunicação e no relacionamento institucional	13.1.1	Aprimorar o processo de comunicação junto à sociedade e públicos específicos.	SCR	SCR	8. Definir público e realizar pesquisa de familiaridade-favorabilidade. Marco: Definição do público a ser pesquisado. Produto: Relatório Consolidado de Resultados da Pesquisa.
						SCR	9. Realizar diagnóstico sobre a imagem da ANEEL. Produto: Relatório de diagnóstico.
						SCR	10. Elaborar plano de ação considerando o diagnóstico realizado, para melhoria da imagem da ANEEL. Produto: Plano de Ação elaborado.
						SCR	11. Elaborar plano de comunicação. Produto: Plano de Comunicações elaborado com base no resultado da pesquisa (Relatório).
						SCR, SRH e SGI	14. Capacitar servidores para redigir conteúdos e utilizar nova ferramenta para o novo Portal da ANEEL. Produto: Capacitação realizada (Avaliação de Reação).
						SGI	15. Colocar em produção o novo Portal da ANEEL. Produto: Portal em produção.
						SCR	16. Disponibilizar o novo Portal da ANEEL na Web. Produto: Publicação do Portal na internet.
	14	14.1.1	Proporcionar o desenvolvimento profissional dos servidores.	SRH	SRH e DIR	1. Revisar a política de capacitação da ANEEL. Marco: Política da capacitação aprovada e PAC 2015-2016 publicado; Produto: Normas revisadas e Instruções Administrativas publicadas.	
					SRH	2. Promover o programa de desenvolvimento gerencial. Marco 3: Desenho de trilhas de aprendizagem para gestores disponibilizada; Marco 4: Relatório de execução do 1º ano do PDG emitido.	
					SRH e DIR	3. Estabelecer a política de distribuição de cargos comissionados. Produto: Portaria de reestruturação de cargos comissionados publicada.	
					SRH e DIR	4. Estabelecer critérios de acesso e manutenção de cargos comissionados. Marco: Nota Técnica; e Produto: Norma Publicada.	
					SRH	5. Implementar as trilhas de aprendizagem. Marco 2: Trilhas definidas por macroprocesso (relatório); e Marco 3: Desenho de trilhas para 4 UORGS (relatório).	
		14.1.2	Promover o comprometimento dos servidores com a Agência.	SRH	SRH e DIR	1. Revisar o processo de avaliação de desempenho individual. Produto: Norma de Organização revisada e publicada.	
SRH e DIR	2. Revisar a norma de jornada de trabalho da ANEEL. Marco: Norma de Organização revisada e publicada (Norma Publicada); e Produto: Elaborar relatório de acompanhamento da consolidação das novas regras.						
SRH e DIR	3. Elaborar e implementar programa de reconhecimento. Marco 1: Aprovação do Programa de Reconhecimento (Norma Publicada).						

PPA 2012-2015	Nº MG	Meta Global	Nº MI	Metas Intermediárias Iniciativas Estratégicas	UORG Coordenadora	UORG Responsáveis	Produto e Forma de Apuração do Grau de Alcance (Etapas e entregas)
14	14	Promover políticas de comprometimento, desenvolvimento e satisfação dos servidores	14.1.3	Promover ações de satisfação dos servidores e melhoria do clima organizacional.	SRH	SRH	4. Elaborar plano de reforço do comprometimento dos servidores. Produto: Apresentação do plano de continuidade das ações de comprometimento para a Diretoria (Relatório)
						SRH e Comitê	1. Propor modelo de assessoramento às unidades organizacionais para melhoria do clima. Produto: Modelo de assessoramento elaborado.
						SRH e Comitê	2. Acompanhar e atualizar o plano corporativo do clima organizacional. Marco 2: Relatório de avaliação das ações realizadas.
						SCR	2.3.1. Divulgar a Política de Comunicação da ANEEL e especificidades do Plano de Comunicação Anual. Produto: Projeto de divulgação (Relatório).
						SAF, SLC e SGI	2.4.1. Reformar o ambiente físico de trabalho. Marco 1: Termo de Referência para reforma do piso elevado; e Marco 2: Plano de ação para reforma dos demais itens do ambiente físico de trabalho.
						SAF, SLC e SGI	2.4.2. Reformar os espaços de reunião - Plenária e Miniauditório. Produto: Processo finalizado.
						SHR e SCR	2.9.2. Reestruturar o projeto de qualidade de vida, de forma a ampliar a integração e convivência entre os trabalhadores da Agência. Produto: Aprovação e publicação do novo Programa de Qualidade de Vida.
						SMA, SCR e SRH	2.10.1. Incentivar e aprimorar as Audiências Públicas Internas (APIs). Marco: Estudo a respeito dos motivos da baixa aderência do público interno às APIs.
						SRH e SCR	2.10.2. Elaborar projeto para disseminação das competências das Uorgs para que os servidores tenham conhecimento do trabalho realizado nas diferentes áreas. Produto: Projeto (Relatório).
						SAF	2.11.1. Melhorar a segurança interna do edifício por meio do controle de acesso. Produto: Procedimentos e equipamentos em funcionamento.
SRH e Grupo de Trabalho	2.11.2. Criar grupo de estudos para avaliar, a longo prazo, as melhores possibilidades em relação a Plano de Saúde. Produto: Relatório do grupo de trabalho (GT) publicado.						